

(3)學校 SWOT 分析

優勢(Strength)

- 明確的教育理念、使命、願景、目標、策略及重點發展特色
- 財務結構健全，充分支援大學發展
- 「創新、品質、彈性」的經營思維，發揮私立大學最大優勢
- 具備全英語授課的課程及友善的雙語校園等發展國際化大學的基礎環境
- 擁有完善的薪資、福利、制度和優質的校園環境，能夠吸引優秀人才

機會 (Opportunity)

- 以建構「成為具國際聲望的雙語大學」為願景，可望發展成為亞太地區之典範
- 過去 5 年研發能量有顯著成長，可望在重點研究領域達到亞太地區一流
- 未來 5 年內有二十億以上之校園建設投資，元智大學校園將成為台灣優質大學校園的指標
- 對大學「鬆綁」已是國內高等教育界的主流意見，有助於大學多元發展

元智大學

弱勢 (Weakness)

- 校友年輕，對社會影響力尚待累積
- 學雜費為公立大學之兩倍，形成競爭上的障礙
- 人文與科技均衡發展尚有改善空間
- 退輔制度及研究環境不及公立大學，留才不易
- 學生結構以大學部為主，大學本科生素質及讀書風氣仍待提昇
- 校區位於內壢，社區環境之配合不足，不易延攬國際人才及學生
- 教師之教學負荷高於公立大學

威脅 (Threat)

- 國內高等教育資源分配與一般社會價值觀仍有重公立、輕私立的現象
- 外在環境快速變遷，必須能快速調整
- 出生率降低，學生來源逐年減少。
- 公立大學擴大招生，持續排擠優秀學生來校就讀意願
- 加入 WTO 後國外教育機構之競爭
- 公立大學積極延攬本校優秀師資
- 教育部獎補助經費逐年減少，平均每生教育資源每下愈沉
- 教育部競爭性計畫之資源分配策略，無形擴大公私立大學資源差距